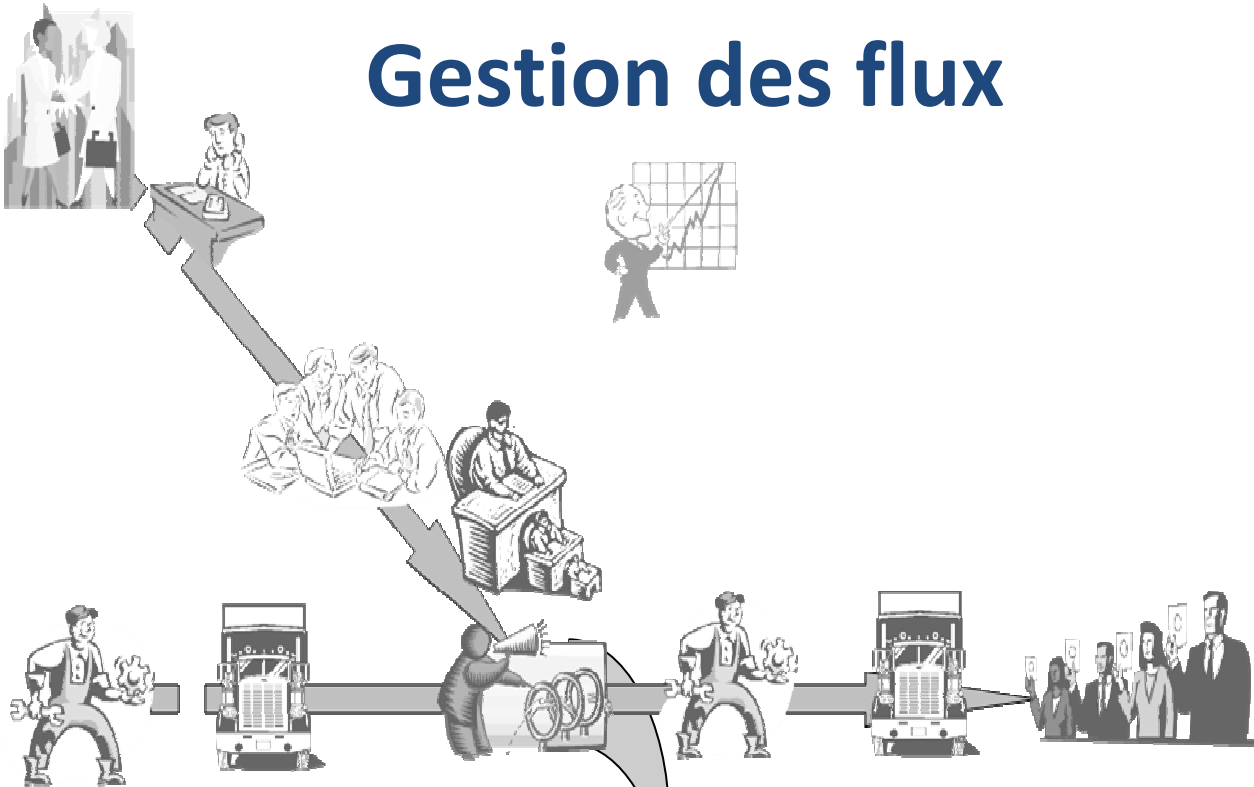


# Gestion des flux



*Travail personnel*

**Exemple**

Saisonnalité des stocks et mode de production

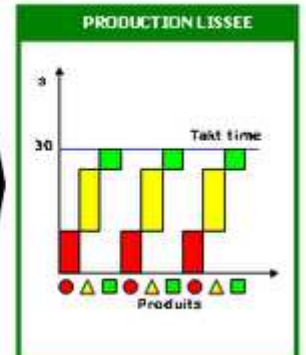
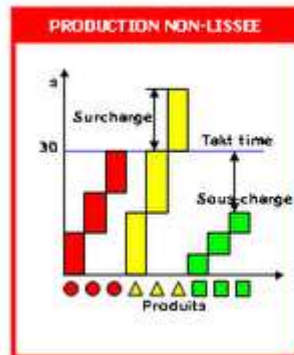


Objectifs :

Identifier si la production permet de répondre correctement aux ventes prévues par calcul du stock disponible chaque fin de mois,

Appréhender la pertinence du mode de production par rapport à une saisonnalité des ventes.

Après avoir étudié deux hypothèses de production, en mesurer l'impact économique pour l'entreprise, être en mesure de faire une préconisation



L'objectif du stock est de gérer les articles disponibles dans l'entreprise en vue de satisfaire les besoins à venir. Ces besoins seront à satisfaire au bon moment, dans les bonnes quantités et d'une manière permettant la bonne utilisation du stock.

Si l'on n'est pas capable de satisfaire un besoin à l'aide du stock correspondant, on parle de rupture de stock. Tout l'art de cette gestion est d'avoir suffisamment de stock pour répondre correctement aux besoins et pas trop pour ne pas avoir à supporter les différents coûts du stock (coût d'acquisition, coût de stockage, etc.).

En première approche, nous allons nous intéresser à l'évolution d'un stock de produits finis

### Terminologie utilisée



Pour la production, nous pouvons avoir un des deux modes suivants :

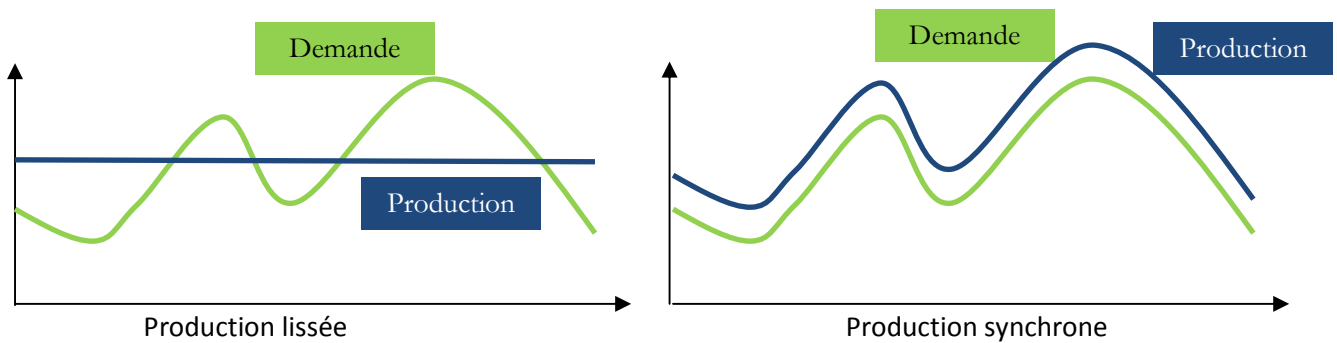
#### production lissée / level production method

En gestion traditionnelle, programme directeur de production dont la répartition dans le temps des besoins en composants, c'est à dire en matière, et en main-d'œuvre est aussi uniforme que possible. Les stocks de produits finis protègent le système de production contre des variations saisonnières.

#### production synchrone / chase production method

Méthode de planification de la production qui maintient un niveau de stock constant en faisant varier la production en fonction de la demande.

*(source : dictionnaire de APICS : Association for Operations Management)*



#### stock moyen / average inventory

Le stock moyen peut être calculé comme la moyenne de plusieurs mesures de stock pris à des moments différents (par exemple on peut faire la moyenne des relevés mensuels de stock sur un an). Quand la demande et les lots ne sont pas réguliers, on peut déterminer le stock moyen à l'aide du graphique de l'évolution des stocks dans le temps.

#### coût de possession / carrying cost

C'est un pourcentage de la valeur du stock par unité de temps (souvent un an). Il dépend principalement du coût du capital immobilisé ainsi que des coûts comme les taxes, les assurances, l'obsolescence, la perte et l'occupation des surfaces. Suivant le type d'industrie, ces coûts varient de 10 % à 35 % par an. Enfin, le coût de possession est une variable de la politique de l'entreprise qui reflète le coût opportunité d'autres réalisations possibles du capital investi dans le stock.

# Enoncé

Une entreprise fabrique des jouets en matière plastique.

Les ventes s'effectuent principalement à deux périodes de l'année :

- en juin pour les jouets de plage qui représentent 10 % du résultat global
- en novembre et décembre pour les jouets de Noël. Novembre représente 80 % du flux de sortie. Décembre est concerné par les seuls réapprovisionnements et représente 10 % du résultat global.

## **Hypothèse 1 :**

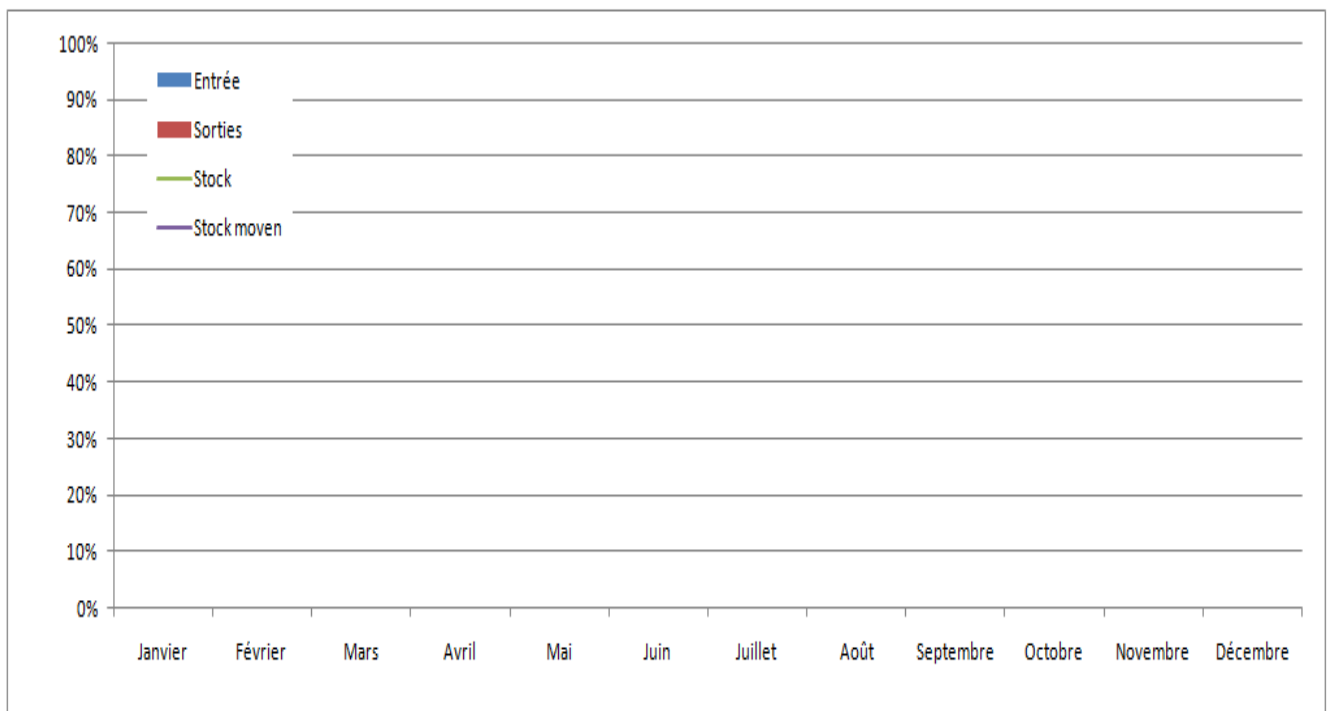
Les presses à injecter produisent 24 heures sur 24 et 365 jours par an. La production mensuelle est donc de  $100\% / 12 = 8,33\%$  du montant annuel.

Le volume de production annuel est parfaitement aligné sur les ventes (100% de la production = 100% des ventes).

Vous êtes chargé de l'étude du centre de distribution. Pour bien analyser la vie de l'entreprise, vous devez tracer les courbes correspondant aux flux d'entrées en stock, aux flux de sorties du stock et à l'évolution du stock.

Calculer le stock moyen (*il sera exprimé en %*)

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Entrée												
Sorties												
Stock												
Stock moyen												



Commentaires :

**Hypothèse 2 :**

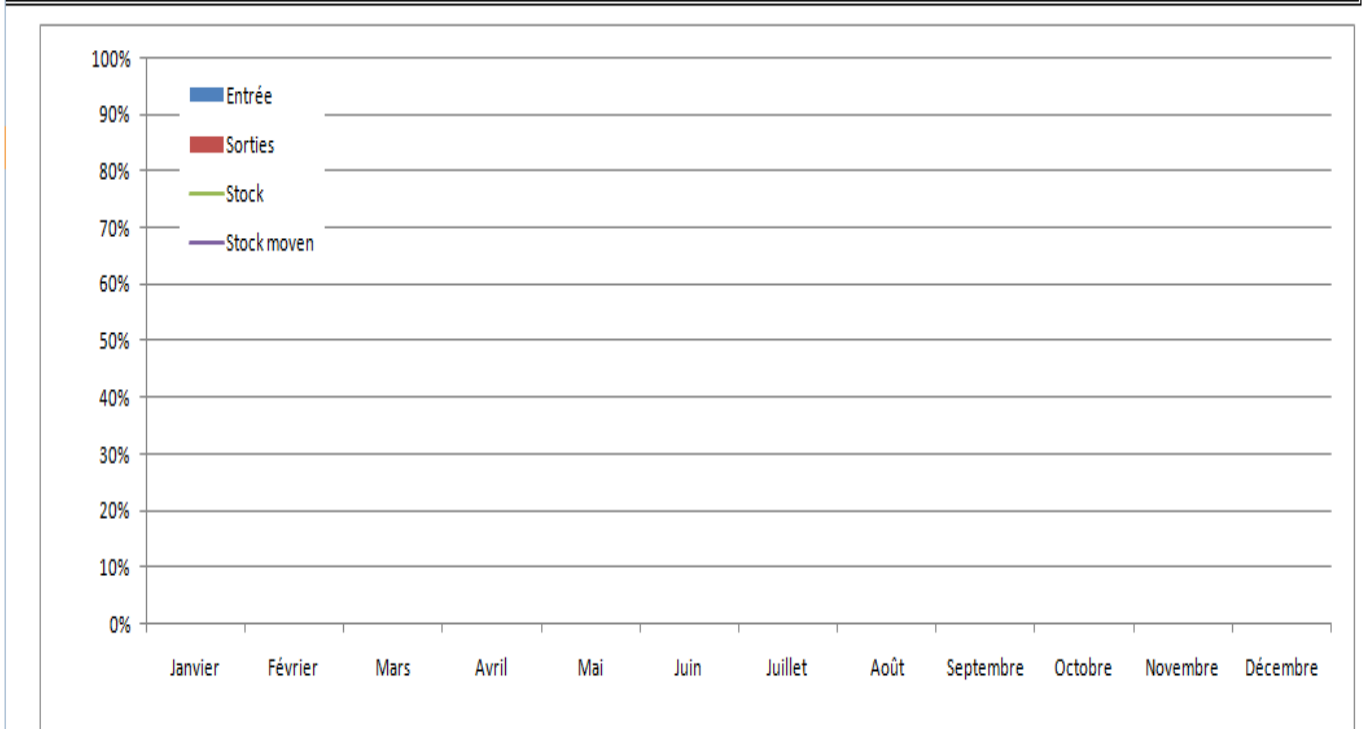
Une activité de diversification vous permet d’occuper votre personnel de janvier à mai à d’autres tâches.

Une action de Juste-A-Temps vous permet d’améliorer la capacité de production et vous mettez en place une modulation des heures de travail. Ceci vous permet de disposer d’une nouvelle capacité mensuelle entre 10% et 20% du flux global.

L’usine est en congé en Août et aucune production n’est réalisée pendant ce mois là.

Quelle est la nouvelle saisonnalité de production adaptée à la demande ?

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Entrée												
Sorties												
Stock												
Stock moyen												



**Economie réalisée**

Si chaque produit a une valeur de 10€, que vous en fabriquez 500 000 par an, que le taux de possession est de 15%, quel est la valeur du stock moyen pour chaque hypothèse ?

Quelle économie réalisée avec l’hypothèse 2 (en valeur absolue, en % du CA) ?

Qu’en concluez-vous ?