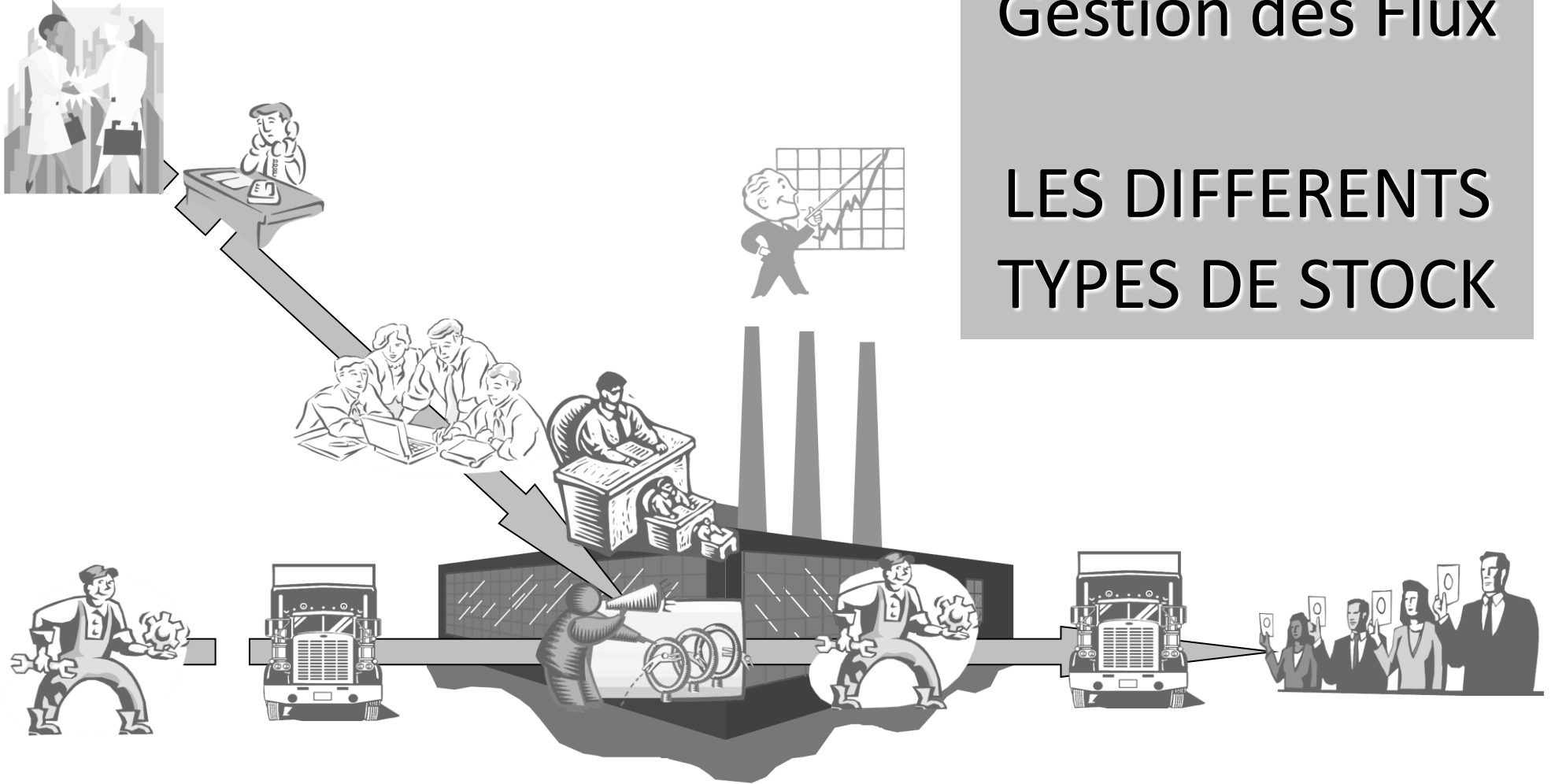


# Gestion des Flux

## LES DIFFERENTS TYPES DE STOCK



1. Gestion des flux dans la logistique globale
2. Le stock, un mal nécessaire
- 3. Les différents stocks**
4. Les entrepôts
5. Les activités de production
6. Les transports

# LES DIFFERENTS STOCKS

## 1. Définitions

2. Importance des approvisionnements et des stocks

3. Utilité et inconvénients des stocks

4. Coût des stocks

5. Stock moyen

6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock

Un stock est une provision de **produits** en instance de **consommation**

<b>Produits</b>	les marchandises	achetées ou revendues en l'état
	les matières premières	produits qui servent de base à la fabrication
	les consommables	produits qui concourent directement ou indirectement à la fabrication
	les produits finis	produits fabriqués, prêts à la vente
	les emballages	
	les déchets	qui proviennent de la fabrication ou de la récupération

### Consommation

Il faut considérer de quel point de vue on se place

Exemple de l'huile d'arachide consommée par un patient d'un hôpital lors d'un repas

Etape du circuit	Moment de consommation
fabricant	Sortie du stock pour vente au grossiste
grossiste	Sortie du stock pour vente: au détaillant à l'acheteur en gros (hôpital par exemple)
Magasin de l'hôpital	Sortie du stock à destination de la cuisine
Chef de cuisine	Emploi pour la confection des repas
Rationnaire	Emploi pour la confection des repas

*Pour des informations plus détaillées, reportez vous au glossaire: Les stocks - Définitions*

1. Articles de consommation courante
2. Pièces de rechange et de sécurité
3. Articles en transit
4. Articles déclassés
5. Déchets
6. Stock de récupération
7. Stock de guerre
8. Stock stratégique
9. Stock de consignation                      dit aussi magasin avancé fournisseurs (MAF)

*Pour des informations plus détaillées, reportez vous au glossaire: Les stocks - Définitions*

## LES DIFFERENTS STOCKS

1. Définitions

**2. Importance des approvisionnements et des stocks**

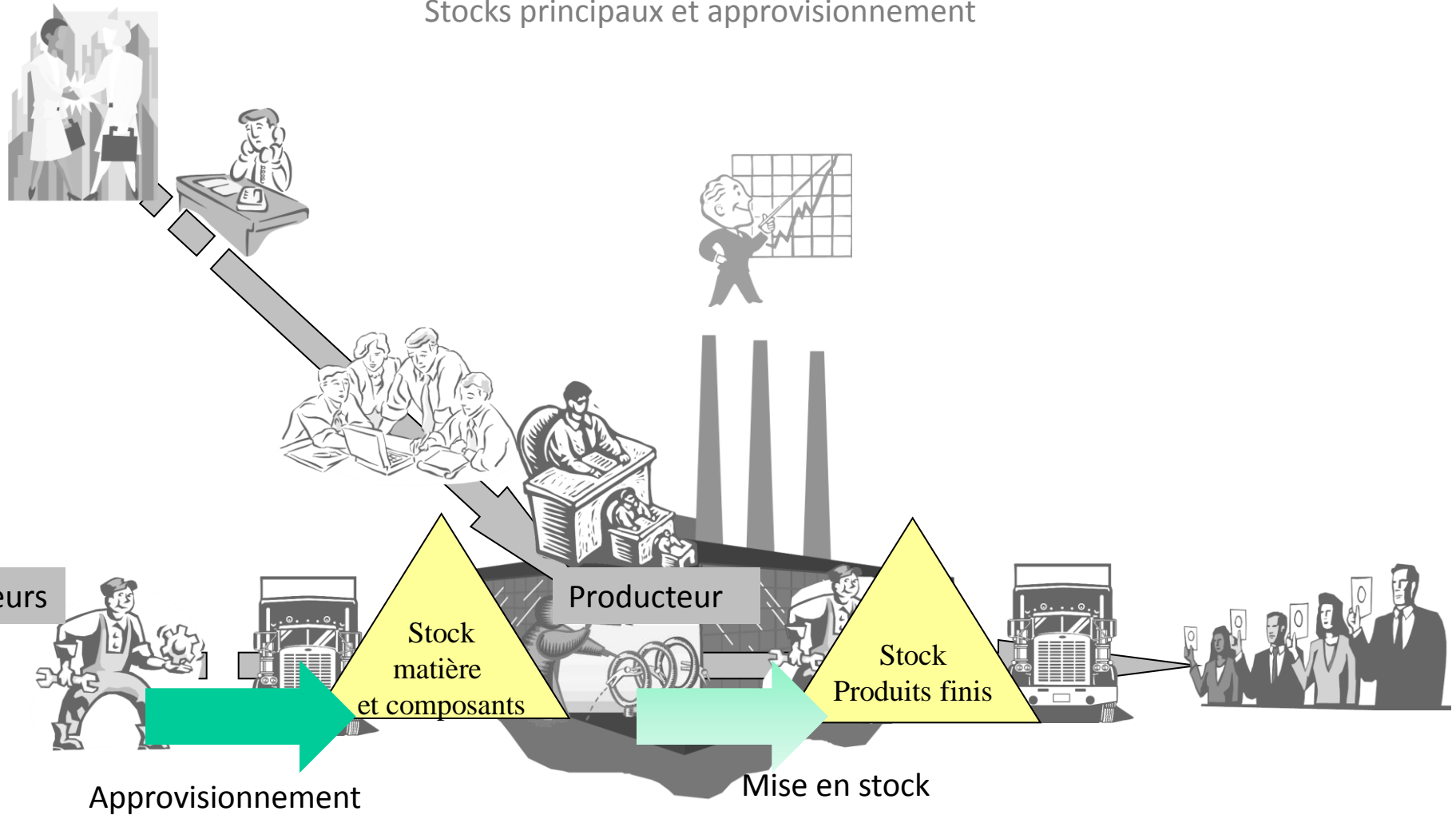
3. Utilité et inconvénients des stocks

4. Coût des stocks

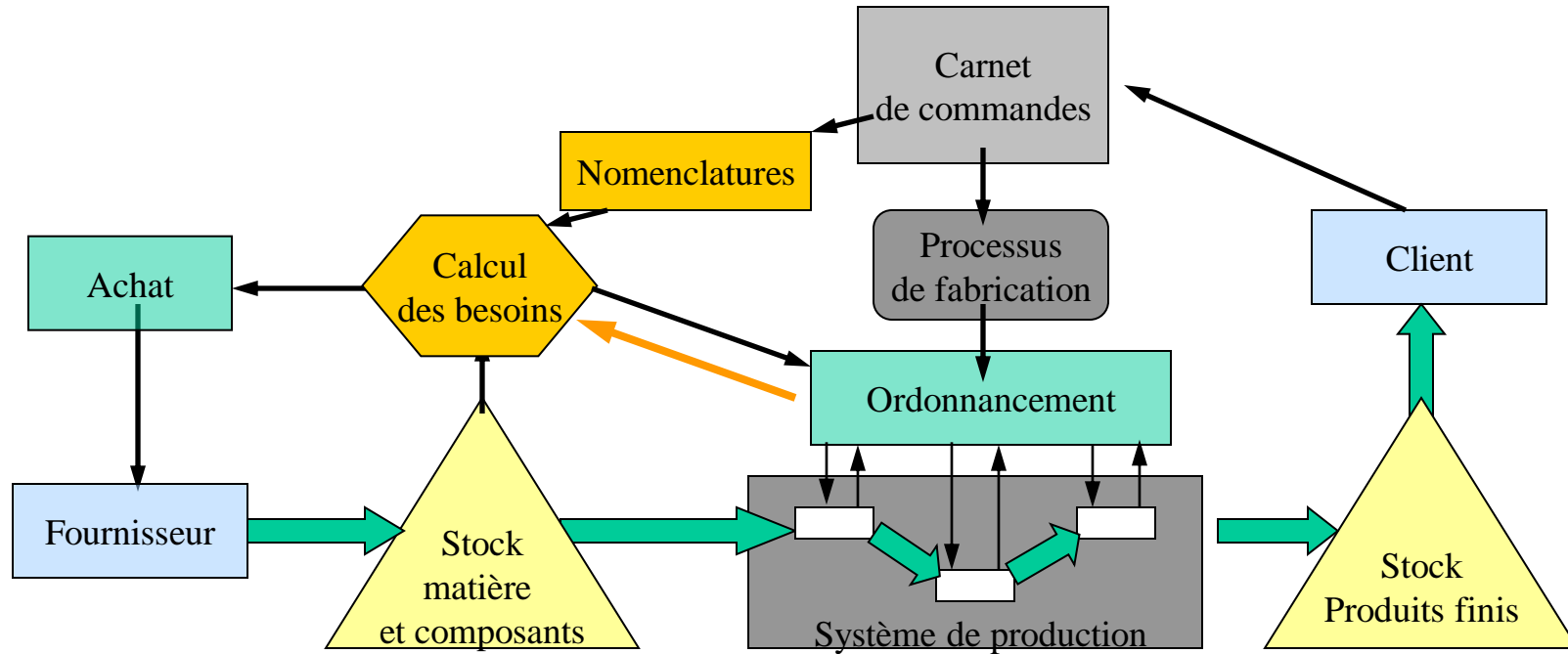
5. Stock moyen

6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock

### Stocks principaux et approvisionnement



Représentation technique détaillée





## **LES DIFFERENTS STOCKS**

1. Définitions

2. Importance des approvisionnements et des stocks

**3. Utilité et inconvénients des stocks**

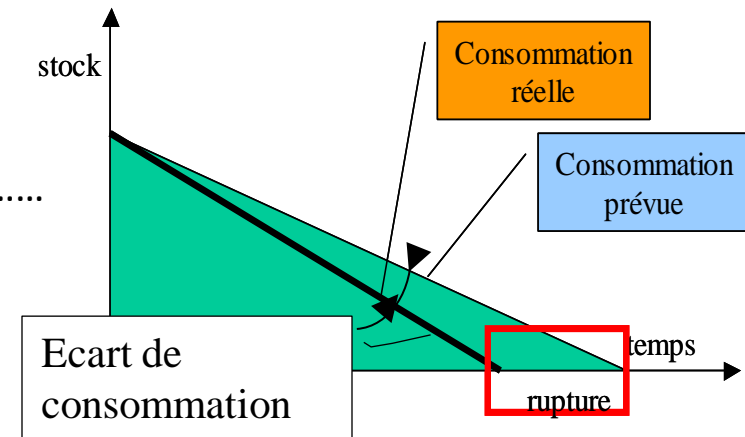
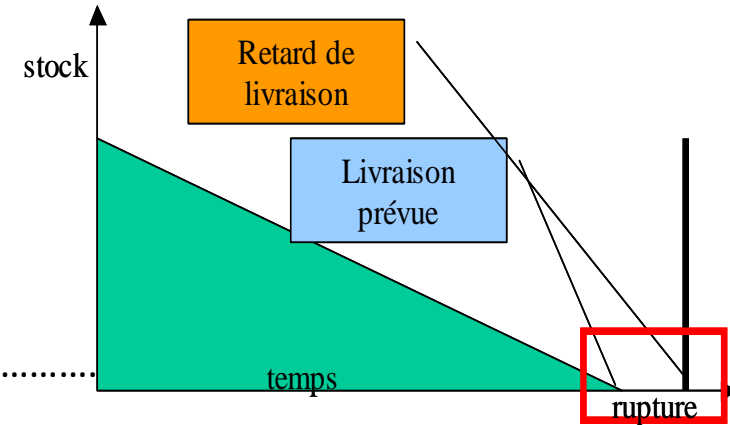
4. Coût des stocks

5. Stock moyen

6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock

Les stocks sont utiles pour :

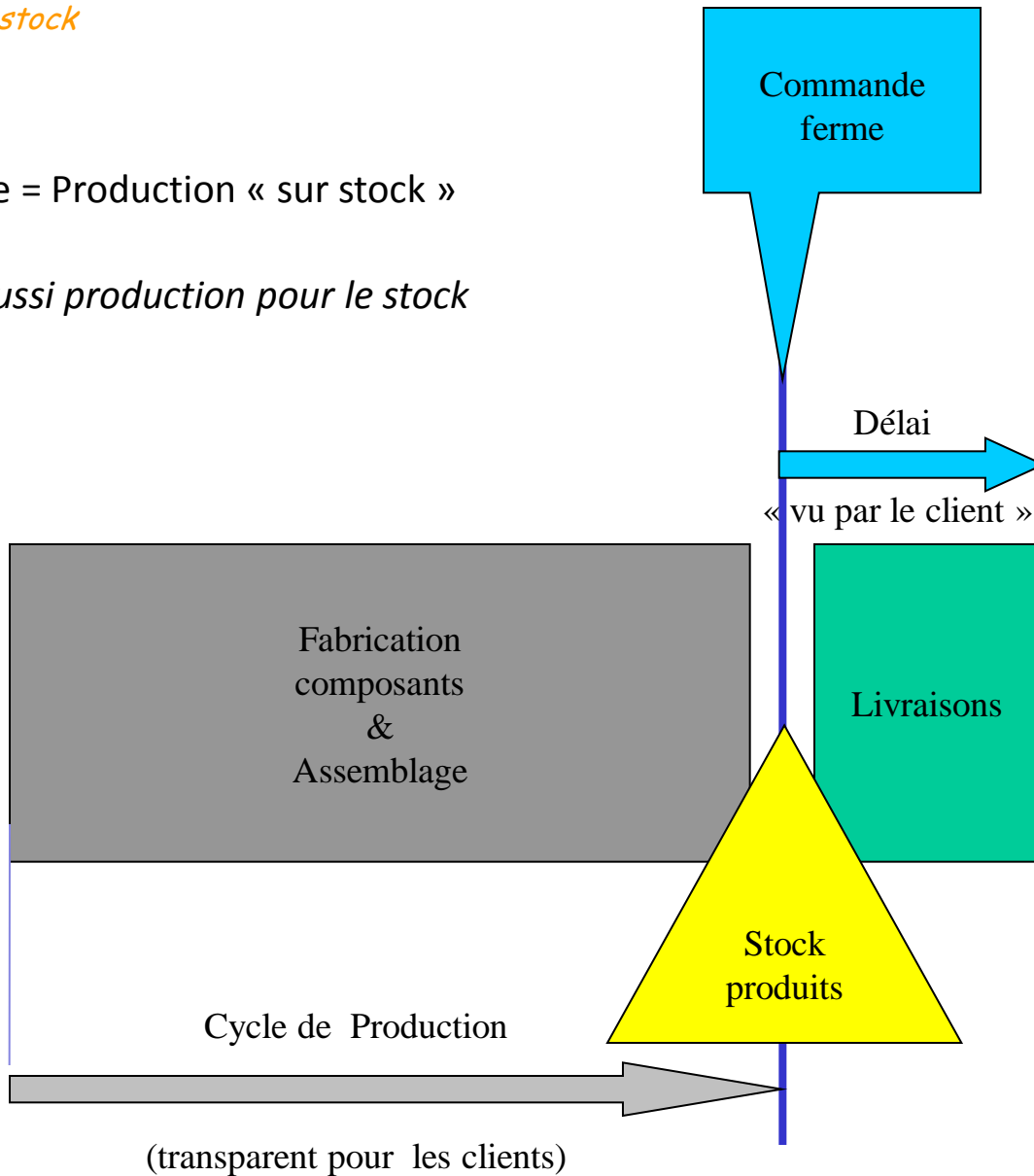
- parer à des pénuries de matières premières ou de fourniture
- Saisir une opportunité d'achat de matière au meilleur prix
- parer à des aléas de livraison .....
- Pour bénéficier d'une remise de prix
- parer à des irrégularités de consommation .....
- optimiser les volumes transportés  
(exemple containers et achats lointains)
- réguler le flux global de la chaîne logistique



Les principaux inconvénients des stocks sont liés :

- au caractère périssable de certains produits
- au risque d'obsolescence
- à la trésorerie immobilisée
- à la surface inutilement occupée
- à l'activité inutile qu'ils nécessitent (reclassement, inventaires, ...)
- au risque de générer des ruptures dans le flux de la chaîne logistique globale

1. Typologie = Production « sur stock »  
dite aussi production pour le stock



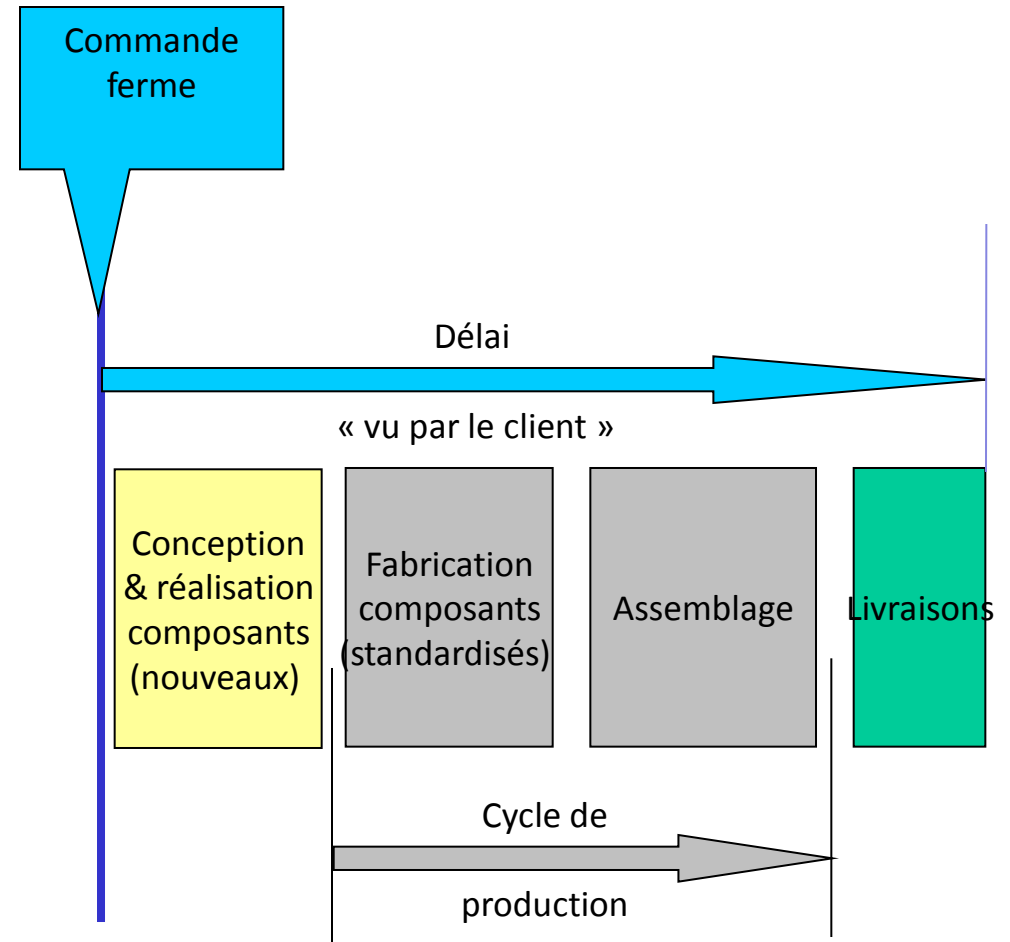
La constitution du stock est une garantie pour livrer le client car  $\text{Délai demandé} < \text{Délai de production}$

2. Typologie = Production « à la commande »

Il n'y a pas de stock

Toutes les étapes de conception, réalisation, livraison sont à réaliser

Le délai vu par le client est plus important que le cycle de production

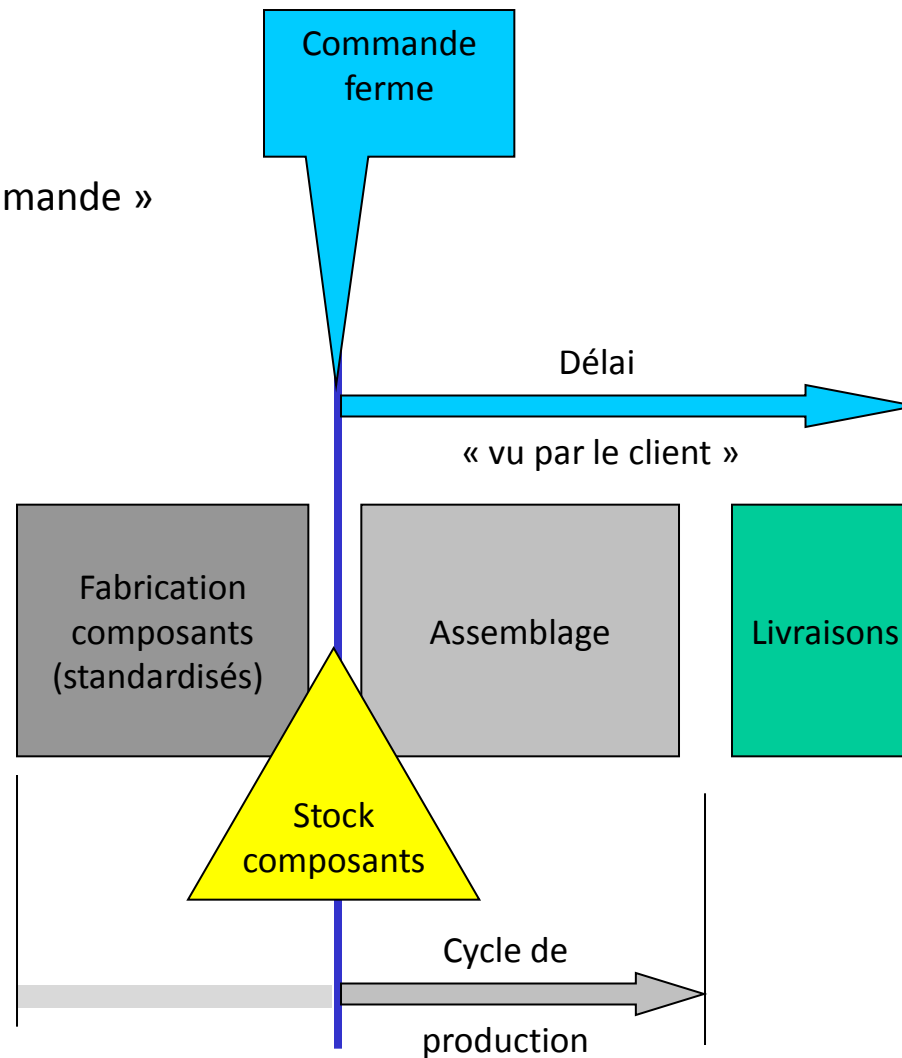


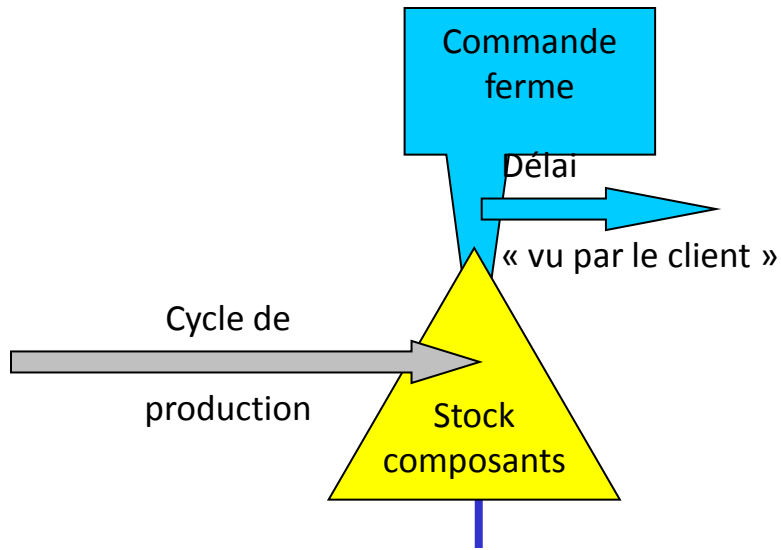
3. Typologie = Assemblage « à la commande »

Il y a constitution de stock de composants ou s/ensembles standards  
L'étape d'assemblage rend spécifique le produit fini à la demande client.

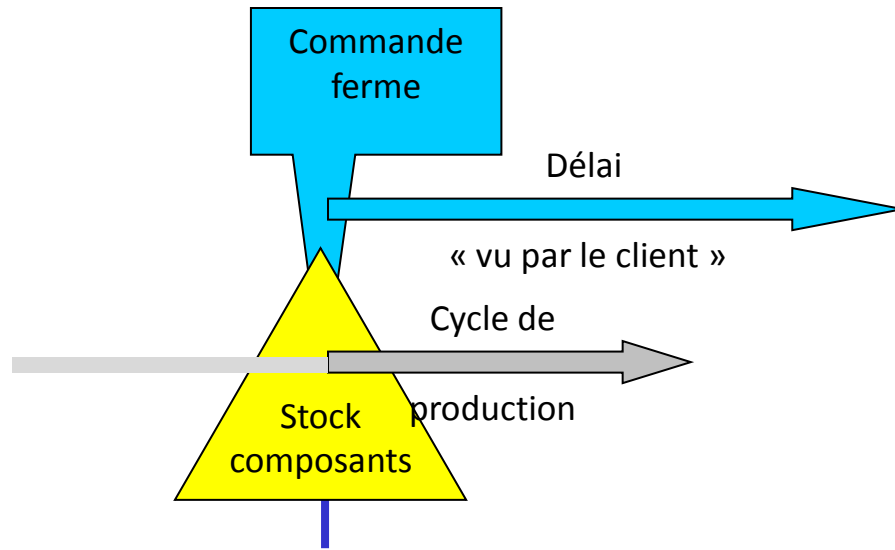
Elle est réalisée à réception de la commande.

Le délai vu par le client est proche du cycle de production

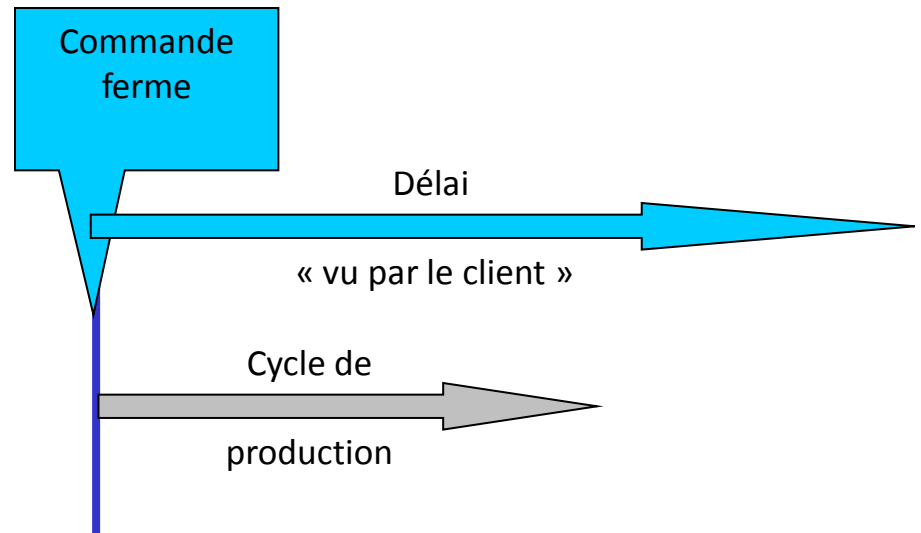




1. Typologie = Production « sur stock »



3. Typologie = Assemblage « à la commande »



2. Typologie = Production « à la commande »

## LES DIFFERENTS STOCKS

### 1. Définitions

2. Importance des approvisionnements et des stocks

3. Utilité et inconvénients des stocks

### 4. Coût des stocks

5. Stock moyen

6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock



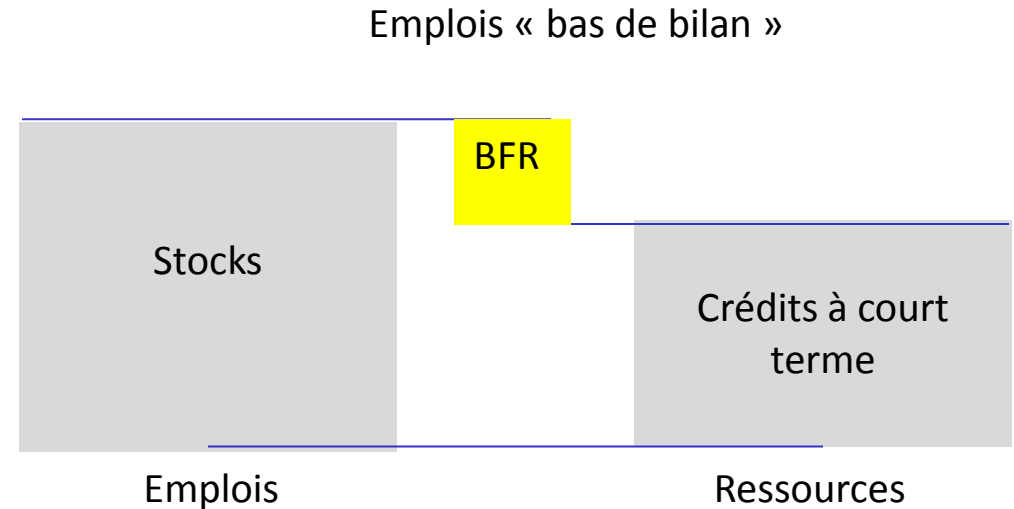
## Montant Les stocks «pèsent lourd» dans les résultats financiers de l'entreprise

Montant annuel des achats  
parfois = 50% du CA

Valeur des stocks  
environ 20% du CA

Toute économie

- libère le montant équivalent en trésorerie
- Diminue les charges financières
- Permet de dégager des bénéfices



1. Coût de passation de commande
  
2. Coût de possession de stock
  
3. Coût lié à une rupture de stock
  - a) Arrêt de ligne de production, chômage partiel, dépannage coûteux ;
  - b) Perte d'un client ;
  - c) Pénalité de retard ;
  - d) Augmentation du coût de revient (frais de transport exceptionnels, substitution, ..) .

**Ce dernier coût est difficile à évaluer, même s'ils est généralement très élevé**

## LES DIFFERENTS STOCKS

### 1. Définitions

2. Importance des approvisionnements et des stocks

3. Utilité et inconvénients des stocks

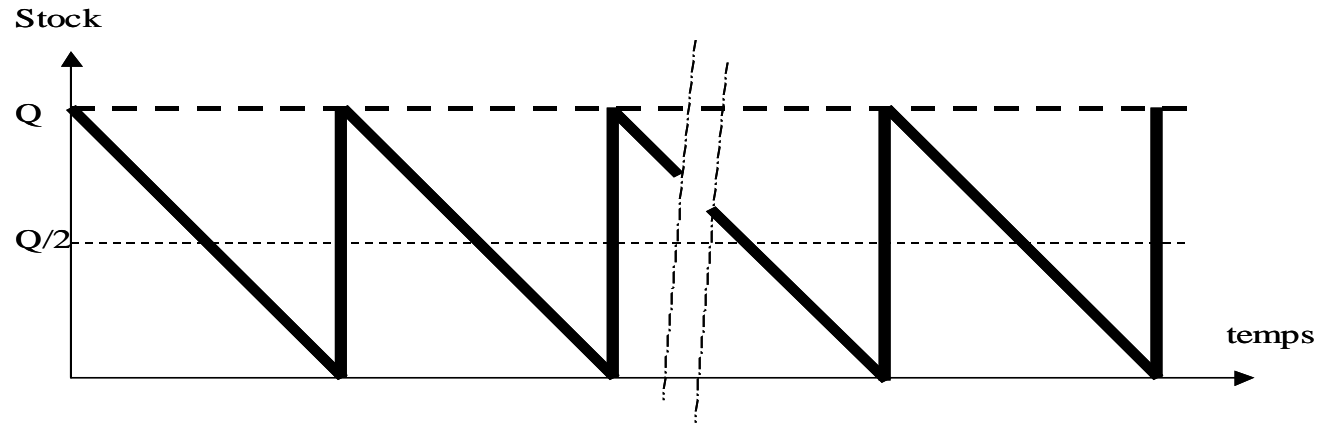
4. Coût des stocks

### 5. Stock moyen

6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock

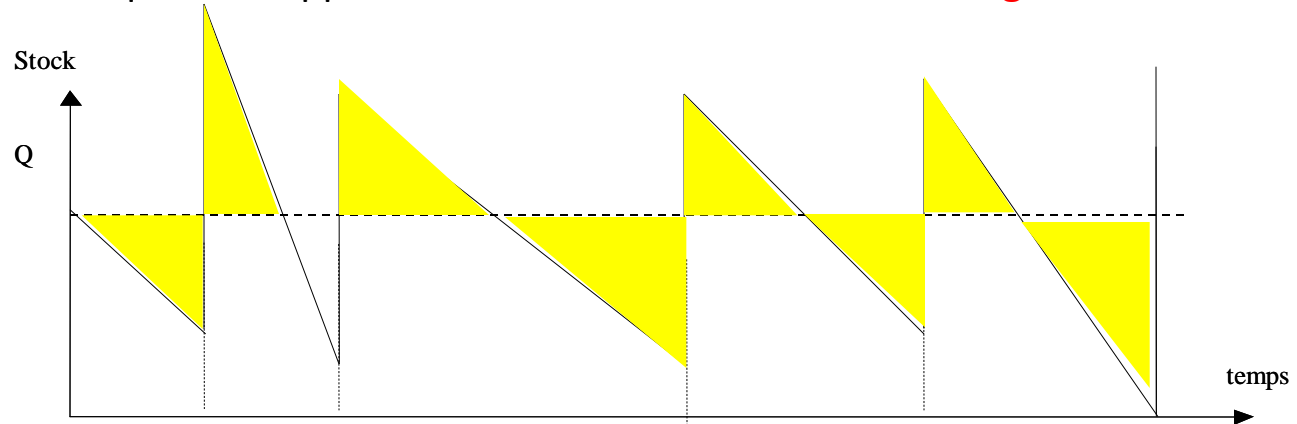
Fréquence d'approvisionnement **fixe** et consommation **régulière**

Le stock moyen sera évidemment égal à  $Q/2$



Fréquence d'approvisionnement et consommation **irrégulières**

Valeur du stock moyen = équivalence des aires au-dessus et au-dessous



## **LES DIFFERENTS STOCKS**

1. Définitions

2. Importance des approvisionnements et des stocks

3. Utilité et inconvénients des stocks

4. Coût des stocks

5. Stock moyen

**6. Appréciation de la qualité de la gestion du stock**

Efficacité de l'utilisation du stock mesurée par

$$\text{Le taux de rotation} = \frac{\text{consommation annuelle}}{\text{stock moyen}}$$

pour un article particulier

pour un ensemble d'articles, ou pour le stock entier  
l'unité est alors la valeur en euros