

Nom, prénom :

Date :

Question	Réponses (Entourer la meilleure réponse)
1/ L'environnement d'un projet est constitué	a/ uniquement du maître d'ouvrage et du maître d'œuvre, b/ de son environnement technique, c/ de l'ensemble des parties prenantes.
2/ Le contenu du projet est	a/ fonction de l'entreprise qui le réalise, b/ délimité par la direction des projets ou son équivalent dans l'organisation de l'entreprise, c/ défini en accord avec le comité de pilotage.
3/ Pour motiver son équipe, le chef de projet doit dans le cadre de la communication	a/ faire part de tous les événements intervenants sur le projet, c/ souligner uniquement les points qui vont mal afin de les améliorer, c/ sélectionner les éléments significatifs favorables ou non.
4/ La prise en compte de la conduite du changement d'un projet nécessite de	a/ déterminer les actions de formation, leurs volumes et leurs planification sur les équipes opérationnelles, b/ mettre en place le plan de formation et sa planification, c/ mettre en place le plan de communication.
5/ Par probabilité d'un risque, on entend	a/ l'estimation de la probabilité qu'un événement incontrôlable survienne, b/ la valeur utilisée dans les procédures de traitement du risque, c/ l'estimation de la probabilité d'occurrence du risque concerné, d/ la probabilité qu'un risque ne survienne pas maintenant.
6/ Le management des risques, c'est	a/ une étude conduite au début du projet qui permet d'organiser le projet pour maîtriser les risques, b/ un processus qui se déroule tout au long du projet, c/ un processus d'identification de classification et de quantification des risques.
7/ Identifier les risques, c'est	a/ rechercher les difficultés possibles devant être surmontées pour la réussite du projet, b/ rechercher les raisons possibles aux écarts qui affectent la réussite du projet c/ rechercher les événements possibles qui peuvent affecter la réussite globale du projet.
8/ Le contrôle du projet	a/ ne concerne pas les problèmes techniques, car c'est le rôle des départements techniques spécialisé, b/ ne s'intéresse qu'aux coûts et délais car c'est le rôle essentiel du chef de projet, c/ porte sur tous les éléments pouvant avoir un impact sur l'atteinte des objectifs du projet.

Question	Réponses (Entourer la meilleure réponse)
9/ Dans une structure matricielle, un acteur projet est placé sous la responsabilité:	a/ de son responsable métier b/ du chef de projet c/ à la fois de son responsable métier et du chef de projet, d/ d'aucun des deux.
10/ la structure projet est dite hiérarchique (dite aussi fonctionnelle ou par métier) lorsque	a/ les intervenants du projet sont tous regroupés dans une cellule unique sous les ordres du chef de projet, b/ les intervenants exercent leur activité projet dans le cadre des cellules spécialisées, sous la responsabilité des directeurs fonctionnels, c/ les intervenants, dans le cadre de leur spécialité, répondent aux instructions du chef de projet.
11/ une organisation de projet de type hiérarchique (par métier) est surtout justifiée lorsque	a/ les phases du projet sont totalement séquentielles, b/ l'entreprise réalise de nombreux projets très diversifiés, c/ le coût global est le facteur déterminant du projet, d/ les technologies utilisées sont stables et assez canalisées.
12/ une organisation de projet de type matricielle est surtout justifiée lorsque	a/ l'entreprise ne réalise que rarement des projets, b/ le projet implique des spécialistes très diversifiés, c/ la réputation de l'entreprise est acquise dans un métier particulier, d/ les délais de réalisation sont très serrés.
13/ le principal inconvénient que présente la structure matricielle est que	a/ la hiérarchie technique perd son pouvoir d'organisation, b/ le chef de projet ne peut déposer des spécialistes à son gré, c/ les conflits ne peuvent être réglés qu'au plus haut niveau, d/ les intervenants peuvent recevoir des instructions contradictoires de deux hiérarchies équivalentes.
14/ dans quel type de structure organisationnelle est-il le plus difficile d'insuffler l'esprit d'équipe à l'ensemble des collaborateurs ?	a/ dans la structure hiérarchique avec coordinateur de projet, b/ dans la structure matricielle avec chef de projet c/ dans la structure dédiée (task force) avec directeur de projet.
15/ le choix du type d'organisation dépend du degré d'incertitude sur la définition technique et fonctionnelle du projet	a/ vrai b/ faux

Source : certification AFITEP* Connaissances de base : « Management de projet de A à Z : 1000 questions pour faire le point »

* AFITEP = Association Francophone de management de projet